

# ***Supplerende lederutdannelse for skoleledere i kristne skoler***

## ***Hvorfor?***

Det har i flere sammenhenger vært informert om at KFF i samarbeid med NLA vil tilby en supplerende skolelederutdannelse for ledere i KFFs medlemsskoler. Rektorene og inspektørene trenger formell skolelederutdanning av to grunner:

1. Formelt – for å ha troverdighet og legitimitet i møte med eksterne aktører.
2. Reelt – for å sikre at de har solid kompetanse til å lede skolene på en best mulig måte.

Mange av skolelederne tar eller har tatt den såkalte Rektorskolen eller en annen lederutdannelse. Det er nyttig å ta slik utdannelse sammen med ledere i offentlig skole. Samtidig er det noen temaer som er sentrale for oss som ikke blir tatt opp der. Vi trenger:

1. Allmenn skolelederkompetanse. Mange av ledelsesutfordringene i skolene våre er identiske med de vi finner i offentlige skoler.
2. Kompetanse på vår egenart som kristne friskoler. I det daglige arbeidet møter lederne våre stadig utfordringer som er spesielle for kristne skoler.
3. Kompetanse på å sammenholde disse, dvs se hvordan det å være på en kristen skole kan/bør påvirke/gi et annet perspektiv på de "identiske" utfordringene.

## ***Hva?***

KFF har på denne bakgrunn gjort en avtale med NLA om at de etablerer en ny modul på 15 stp. som kan være et supplement til forskjellige varianter av rektorutdannelse. Innholdet kompletterer (reelt, ikke formelt) f.eks. Rektorskolen både med et kristent perspektiv på temaene der og med nye temaer om kristen skole/friskole. Tilbudet vil være på masternivå.

De tre neste skolelederkonferansene (2015-2017) vil ha et spesielt fokus på å være leder av en kristen skole – uansett skoleslag. Temaene vil være aktuelle for alle skoleledere og samtidig gi mulighet for formell kompetanse.

## ***Hvem?***

Vi ser for oss tre muligheter:

- Bare undervisningen på konferansene.
- Undervisningen på konferansene pluss melde seg på opplegg med to ekstra samlinger og få et kursbevis, uten studiepoeng. **Påmeldingsfrist 1. desember 2015.**
- Undervisningen på konferansene pluss melde seg på opplegg med to ekstra samlinger pluss ta eksamen i 15 stp på NLA høsten 2017. **Påmeldingsfrist 1. desember 2015 og opptak NLA i forkant av høsten 2017.**

Tilbudet er åpent for rektorer, inspektører o.l. i alle skoleslag. Siden undervisningen vil foregå på skolelederkonferansen vil deltagelse der være en forutsetning, selv om det ikke er obligatorisk fremmøte.

Det kan være bibelskoleledere som ikke har det formelle grunnlaget for å ta en eksamen på masternivå, de kan ta mellømløsningen med kursbevis.

Det er ingen automatikk i at de som melder seg på det tredje alternativet blir opptatt som masterstudenter på NLA, det må en individuell søknad til. Hvordan det blir med ev. avkorting/innpassing er ikke helt avklart, det kommer bl.a. an på hvordan pensum blir. De som har Rektorskolen har allerede muligheten for innpassing/avkorting pga den og kan ikke få noe ekstra for dette.

## ***Innhold***

Temaene er følgende:

- a. Friskoleideologi.
- b. Menneskesyn i skolens hverdag.
- c. Ledelsesteorier i lys av kristen tenkning. Å være kristen leder. Også arbeid med bibeltekster av relevans for ledere og ledelse. Norsk skoleledertenkning .(Rektorskolen) i kristent perspektiv.
- d. Ulike kristne skoletradisjoner.
- e. Operasjonalisering av skolens formål i det daglige arbeidet.
- f. Friskolelovgivning
- g. Arbeid med læreplaner. Synliggjøring av skolens kristne profil i fagene og i skolens hverdag mer generelt.
- h. Skoleutvikling. Lærende organisasjoner. Ledelse av pedagogisk utviklingsarbeid. Organisasjonskultur. Makt og påvirkning.
- i. Ansvar for elevenes utbytte av opplæringen.
- j. En kristen skoles oppgave i dagens norske samfunn.
- k. Personalledelse – annerledes for kristne enn for andre?
- l. Kommunikasjon og konflikthåndtering – finnes det en kristen utgave?
- m. Forholdet mellom rektor og styre.

Studietur til USA (til d) kan ev. legges inn som ekstra tilbud våren 2017.

De fem første temaene er lagt inn i programmet for skolelederkonferansen til høsten (se dette).

### **Hvordan?**

Modulen vil bestå av følgende:

- Forelesninger og seminarer på KFFs skolelederkonferanser i 2015, 2016 og 2017.
- Arbeid med to refleksjonsnotater i grupper på to-tre. Kan skje på e-post/telefon/Skype/fysisk møte. Utgangspunkt er undervisningen må konferansen, og det blir delt ut spørsmål som en kan ta utgangspunkt i.
- To samlinger i grupper på ca åtte våren 2016 og 2017, med mentor. Fortrinnsvis lagt til ettermiddag/kveld samme dag som seksjonsmøtene i april (så gruppene blir etter skoleslag). Der legger hver smågruppe fram sitt foreløpige refleksjonsnotat, får tilbakemelding og leverer ferdig dokument før sommeren.
- Innmelding som student på NLA høsten 2017 og oppmelding til eksamen.

Bjarne Kvam, som har ansvaret for å legge til rette dette på NLA, skriver:

Når vi hevdar at ein kristen skule står og fell med personalet, så må ei leiarutdanning fokusera på ei dannande utdanning der menneska er i sentrum. Arbeid med menneske krev tid og personleg motivasjon og involvering, difor må vi leggja opp til læringsprosessar som kan gje utbytte både for deltakarane, skulane og for NLA. Vi vil gjerne at denne utdanninga skal føra til endring utan ei kjensle av å gjera det halvgjort. ... vi siktar mot ei praksisnær utdanning som reelt kan endra noko på den praksis leiarar alt har tileigna seg. Til det trengst det refleksjon og erfaringsutveksling etter foredragstema. Denne refleksjonen bør nedfellast skriftleg og så drøftast i mindre grupper.. "

### **Pris**

De som melder seg innen 1. desember for å være med, betaler 1700 kroner våren 2015. Dette skal stort sett dekke utgifter til mentorer pluss NLAs deltagelse i semesterne før deltagerne er innskrevne studenter der. Mesteparten av organisering/administrasjon gjøres av KFF som en vanlig medlemstjeneste.